

الذبابي

الأسـس القانونيـة لاتفاقيـات الشـراكات التجاريـة







فهــرس المحتويــات

الموضوع	رقم الصفحة
مقدمة.	٣
ما هو عقد الشراكة؟	٤
أهمية كتابة عقد الشراكة.	0
لماذا نحتاج الى اتفاقية شراكة؟	0
بنود عقد الاتفاق او عقد الشراكة.	7
هل عقد الاتفاق ملزم؟	٨
أشهر أنواع عقود الشراكة.	٨
الشراكة بين القطاعين العام والخاص.	٨
الأساليب الممكنة لعقد الشراكة.	П
نماذج لاتفاقيات شراكة تجارية	17
الخاتمة – الخلاصة	۲.

(1)

مقدمـة:

عقد الشراكة هـو أحد أهـم العقـود انتشاراً فـي مجال الأعمال والمشاريع، بـل أنه يعتبر هـو الأشهر فـي العلاقات والتعاملات بيـن الأفراد، وذلك ابتـداء مـن أكبر أشـكالها وهـو الشـراكات بيـن الشـركات، إلـى الشـراكات بيـن الأفـراد. ويعتبر مفهـوم الشـراكة مفهوماً حديثاً، حيث لم يظهر فـي القاموس إلا في سنة ١٩٨٧م بالصيغـة الآتيـة «نظـام يجمع المتعامليـن الاقتصادييـن والاجتماعييـن» ، لقـد تـم السـتعمال كلمـة شـراكة كثيـرا مـن طـرف الباحثيـن دون إعطائهـا مفهوماً دقيقـاً، وفـي هـذا الإطار يقترح B.Ponson «أنهـا تتمثل فـي كل أشـكال التعاون ما بيـن مؤسسـات أو منظمـات لمـدة معينـة تهـدف إلـى تقويـة فعاليـة المتعامليـن مـن أجـل تحقيق الأهـداف التي تـم تحديدها», فمفهـوم الشـراكة بهـذا الشـكل يشـمل التحالـف الإسـتراتيجي، لكـن ينبغـي أن نفـرق بيـن التحالـف والاقتنـاء هـو زوال والشـراكة، فيعتبـر B.Garrette Et P.Dussage أن الاندمـاج والاقتنـاء هـو زوال المؤسسـة المعنيـة لميـلاد وحـدة أو مؤسسـة جديـدة، أمـا فـي التحالـف والمصالح الخاصـة تـقـى علاقـات مشـاركة لتحقيـق بعـض الأهـداف المشـتركة.

ما هو عقد الشراكة:

قبل الدخول فى عالم الاعمال وإبرام أي عقد شرائة يجب التعرف أولًا على ماهية عقد الشرائة، ويعد عقد الشرائة هو عقد بين طرفين أو أكثر من الشرئاء مهدف الدخول في مشروع تجارى يهدف لتحقيق الربح ، سواء كانت الشرائة بالمال أو الجهد أو الادارة أو الاصول أو السمعة التجارية أو الافكار التجارية أو غيرها وفى هذه الحالة يجب عمل عقد شرائة بين الاطراف لتحديد صلاحيات ومسئوليات كل شريك وحقوق والتزامات الشرئاء فى عقد الشرائة.

ويعرف عقد الشراكة بأنة: علاقة بين الشركة وكيان آخر (في القطاع الحكومي، والخياص، والغير ربدي) تقوم على التعاون وتبادل المصالح في مجالات محددة حسب نطاق الشراكة المتفق عليه.

والشركاء هم: أي شخصية اعتبارية في القطاع العام، أو القطاع الخاص، أو القطاع غيـر الربحـي.

واتفاقية الشراكة التجارية هي: هي وثيقة قانونية بين اثنين أو أكثر من الشركاء التجاريين والتين أو أكثر من الشركاء التجاريين والتين والتين تحدد الهيكل التجاري، ومسؤوليات كل شريك، والمساهمة في رأس المال، وممتلكات الشراكة، ومصلحة الملكية، واتفاقيات صنع القرار، وعملية بيع أو مغادرة شريك تجاري الشركة، وكيف يقوم الشريك أو الشركاء المتبقون بتقسيم الأرباح والخسائر.



أهمية كتابة عقد شراكة:

يعتبر كتابة عقد شراكة ذو أهمية كبيرة للشركاء حيث ينظم حقوق وواجبات الشركاء .	.P.(I
يشمل عقد الشراكة كافة انواع الشراكات التجارية والصناعية ومختلف المجالات .	.۳،۲
من أهم أسباب نجاح المشروعات هى كتابة عقد شراكة عن طريق محامي متخصص فى الامور التجارية لضمان حقوق الشركاء.	۳,۳
يفضل كتابة عقد شراكة قبل بدء عمل المشروع لتحديد حقوق والتزامات كل شريك وتجنب الخلافات المستقبلية.	۳،٤
كتابة عقد شراكة يحدد نصيب كل شريك من الارباح حسب نصيب الشركاء من المساهمة في المشروع .	.۳،۵

(E)

لماذا نحتاج إلى اتفاقية شراكة؟.

تعد اتفاقية الشراكة التجارية ضرورة لأنها تضع مجموعة من القـواعد والعمليات المتفق عليها والتي يوقعها الملاك ويعترفون بها قبل ظهور المشاكل. إذا ظهرت أي تحديـــات أو خلافـــات، فإن اتفاقيـة الشراكــة التجاريــة تــوضــح كيفيــــة معالجــة هـــذه القضــايــا.

بمعنى آخر، تحمي اتفاقيــة الشراكــة التجاريـة جميع الشركــاء في حالــة تعثـر الأمـــور. من خلال الموافقة على مجموعة واضحـة من القــواعد والمبــادئ في بدايــة الشــراكة، يكون الشركاء على مســتوى متكافئ تم تطويره بتوافق الآراء ومدعوم بالقانون.

نصيحة أساسية: يمكن لاتفاقيات الشراكة التجارية أن تساعد في تسويـة النزاعــات وتحديد العمليات الداخلية بوضوح في مختلف الظروف.

بنود عقد الاتفاق أو عقد الشراكة:

أسماء الشركاء ورقم الهوية سواء كان بطاقة شخصية أو جواز سفر ومحل إقامتهم والجنسية.	٥,١.
أهلية الشركاء لإبرام الاتفاق.	۰۰,۲
نوع الاتفاق المبرم بينهم.	۰۰,۳
رأس المال إذا كان الاتفاق يتعلق بشركة.	٤,٥.
حصص الشركاء: يُحدد الشركاء نسبة كل شريك وحصته في رأس المال، بالإضافة إلى تحديد نوع الحصة، وقد تكون الحصة:	.0,0

نقدية: والحصة النقدية عبارة عن مبلغ مالي يدفعه الشريك نقداً وغالباً يُدفع مقدماً قبـل توقيـع العقـد، وللحصـص النقديـة أهميـة كبيـرة فـي أي عقـد شـراكة لمـا تقدمـه مـن مسـاهمة فـي عمليـة تأسـيس الشـركة أو المشـروع.

عينية: والحصة العينية هي التي يكون محلها مال آخر غير النقود، قد يكون هذا المال عقار أو منقول سواء مادي مثل (الأدوات، السيارات، البضائع. وغيرها) أو معنوي مثل (العلامات التجارية والنماذج الصناعية). مواضيع ذات صلة أهمية وخطوات ورسوم فتح سجل تجاري ويتم تحديد نسبة كل شريك في رأس المال على حسب نوع وقيمة الحصة التي يقدمها في عقد الشراكة.

٥,٦. نسبة الأرباح والخسائر:

تحديـد حسـاب الاربـاح والخسـائر فـى المشـروع وتحديـد نصيـب كل شـريك سـواء مـن الربح أو الخسـارة حسـب مشـاركة كل شـريك بنسـبته فـى المشـروع سـواء بـرأس المـال أو الادارة أو غيـر ذلـك .

وتعتبر مشاركة الأرباح والخسائر في عقد الشراكة شرط هام يتحدد على أساسه العديد من الأمور الهامة كمشروعية العقد، ومسؤوليات الأطراف والتزاماتهم تجاه بعضهم البعض وتجاه الغير.

وقد تكون مشاركة كل شريك في الربح والخسارة بحسب نسبته في رأس المال، وقد تختلف حسب ما يتفق عليه الشركاء في عقد الشراكة المُبرم بينهما.

ولذلك فمن الهام والضروري لمصلحة الشركاء ولتجنب حدوث النزاعات تحديد نسبة كل شريك في الأرباح والخسارة بوضوح ويجب صياغة ذلك بشكل مفهوم وصريح في عقد الشراكة.

بنود عقد الاتفاق أو عقد الشراكة:

.o,V	مدى قابلية انتقال الحصص إلى الورثة أو بالبيع.
۰٥,۸	المسؤول عن الإدارة:
	من أشهر وأكثر الخلافات التي تحدث بين الشركاء هي الخلافات التي تتعلق بأمور الإدارة واتخاذ القرارات وخصوصاً القرارات الهامة التي سيترتب عليها مسألة مصيرية للمشروع أو الشركة كالحل والإنهاء وبيع الحصصإلخ، وغالباً ما تحدث هذه الخلافات بعد البدء في العميل لتحقيق الهدف المطلوب من عقد الشراكة.
	ولذلك فمن أهم المسائل التي يجب أن ينظمها الشركاء هي اتخاذ القرارات، ويكون ذلك بعدة أمور؛ كتحديد سلطة كل شريك في إبداء الاقتراحات وتنفيذ القرارات، وتحديد كيفية تنفيذ القرار النهائي (كأن يكون حسب النسب في رأس مال الشركاء في عقد الشراكة أو بعددهم. أو بأخرى).
.0,9	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	تحديـد اليـه فـض النزاعـات بيـن الشـركاء فـي عقـد شـراكة، والقانـون واجـب التطبيـق حـال حـدوث نـزاع مسـتقبلي بيـن الشـركاء.
.٥,١.	الشرط الجزائي المترتب على أي عمـل غيـر مشـروع مـن جانـب أحـد الأطـراف.
.0,11	مدة الشراكة.
٥,١٢.	المحكمة المختصة بالنزاع.
.٥,١٣	
٥,١٤.	توزيع الاختصاصات والمهام بيـن الشـركاء فـى عقـد شـراكة، سـواء بالنسـبة لاعمـال الادارة أو الاعمـال الاخـرى المتعلقـة بالمشـروع.
.0,10	تحديـد مصيـر عقـد شـراكة حـال وفـاة أحـد الشـركاء أو انسـحابه مـن الشـركة.
.٥,١٦	تسجيل حسابات الشركة ودخلها عن طريـق تعييـن مراقـب حسـابات مالــى لتحديـد مصروفـات وإيـرادات الشـركة.
فهذه بیانات جوهرین	 يجب كتابتها في عقد الاتفاق بين الأطراف في عقد الشراكة أو عقد قراد الضافة بنود اذبي تتملق بطريوة النشاط وفقاً إما يتفق عليه

الاُتفاقُ و يجوزُ بطبيعةُ الحال إضَّافة بُّنود اخرى تتعلقُ بطبيعةُ النشاطُّ وفقاً لما يتفقُ عليه الأطراف.

هل عقد الاتفاق ملزم؟

نعم، يكون عقد الاتفاق ملزمًا لأطرافه إذا تم توثيقه أو لا. وفي حالة لم يلتزم أحد الأطراف به وكان العقد موثقًا أو غير موثق، فمن حق الطرف الأخر أن يرفع دعوى قضائية بواسطة محامي ماهر بطلب إلزام الطرف الأخر بما تم الاتفاق عليه في العقد.



أشهر أنواع عقود الشراكة:

.V,I	شراكة بالمال
٦,٧.	شراكة بالجهد
.۷,۳	الشراكة المختلطة بين الجهد والمال.



الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

يعتبر عقد الشراكة حلقة في سلسلة التطور القانوني التي تنتهجها كثير من دول العالم في مجال التعاون مع القطاع الخاص، لجذب الاستثمارات الخاصة إلى منطقة القطاع الحكومي وفي مختلف مجالاته خاصة مجالات البنية الأساسية والخدمات والمرافق العامة لتخفيف العبء على الموازنة العامة من ناحية وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومن ثم إشباع حاجات المواطنين وإعلاء المصلحة العامة من ناحية أخرى.

كما تعد مشروعات الشراكة مع القطاع الخاص بمثابة علاقة تعاقدية طويلة الاجل بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص وبموجب النظام فإن عقد التخصيص يأخذ إحدى صورتين إما من خلال شراكة بين القطاع العام والخاص، أو من خلال نقل ملكية الأصول.

، يقوم فيها القطاع الخاص بتقديم خدمات وتنفيذ مشروعات كانت أجهزة الدولة تتولى تنفيذها، وذلك دون الاخلال بدور الدكومة في النهوض بالخدمات أو المشروعات العامة والإشراف عليها، ولكن فقط من خلال نظام مختلف للتعاقد وتقديم الخدمة، فالمشاركة بين القطاع العام والخاص تقتضي قيام القطاع الخاص بتقديم خدمات عامة طيلة مدة العقد على أن تقوم الجهة الحكومية أو مقدم الخدمة أو كلاهما معاً بالدفع مقابل الخدمة؛ وتقوم الوزارات المختصة – أو من يقوم مقامها – بتحديد متطلبات المشروع، بينما يقوم القطاع الخاص

بتـأميــن المواصفــات اللازمــة للوصـــول إلـى هــذه لمتطلبــات، فالحكومــة تحتفظ بالسيطــرة الاستراتيجيــة علـى تلك الخدمـــات، وتضمن تنفيذ مشـــاريع بنيــة تحتيــة تؤول ملكيتها إلى الدولة عند نهاية المدة، وتوزع مخاطر المشروع على الطرف الآخر.

وعلى ضـوء ذلك، فلقـد انتهج النظام السعـودي تعريفاً شـاملاً من روح المفهوم الواســع لعقـد الشراكـة، وزاد على ذلك بأن وضـع عنـاصر يجـب أن ينطوي عليهـا العقـد لاعتباره عقـد شراكـة بين القطاعيــن العـام والخــاص، حيـث جــاء تعريف الشراكـة فـــي نظام التخصيص علـى أنها "ترتيب تعاقـدي مرتبط بالبنيـة التحتيّـة أو الخدمة العامة، ينتج عنه علاقة بين الحكومــة والطـــرف الخـاص، وتتوافر فيـــه العنــاصــر الآتيـــة:

- 1. أن تكون مدته (خمس) سنــوات فأكثــر.
- 2. أن يـؤدي الطرف الخـاص بموجبــه أعمـــالاً تشمــل اثنين أو أكـثر ممــا يأتـــي: تصميم الأصول، أو تشييدها، أو إدارتها أو تشغيلها أو صيانتهــــــا أو تمويلهــا، ســـواءً أكانت الأصــــول مملوكـــة للحكومــة أم للطرف الخـاص أم لكليهمـا.
 - 3. وجـود توزيع نوعـى وكمى للمخاطر بين الحكومـة والطرف الخـاص.
- 4. يكــون المقــابل المــالي الـــذي يستحقه الطرف الخاص أو يلتــزم به بمــــــوجب هـــــذا الترتيب التعــــاقدي؛ مبنيًّا بشكل أســـاس على مستـــوى أدائــه في تنفيذ الالتزامــات المسنـــــــدة إليه."

ووفقاً لهذا التعريف القانوني لعقد المشاركة، فهو عقد تبرمه الجهة الإدارية مع القطاع الخاص وتتعهد بمقتضاه:

- تمويــل وتجهيز مشروعـــــات البنيــة الأساسية والمـــرافق العامــة مع الالتــزام بصيانـــة ما تم إنشـــاؤه أو تجهيـــــزه.
 - تمويل وتطوير المرافق العامة القائمة مع الالتزام بصيانة ما يتم تطويره.
 والواضح أن هنالك فرق في الحالتين:
- ففي الحالة الأولى: يتولى القطاع الخاص تمويل وإنشاء وتجهيز مشروعـات لم تكن موجودة من قبل، بل ينشئها لأول مرة سواء اكانت بنية أساسيـــة أو مرافـق عامـــة.
- أما الحالة الثانية: فأن عمل القطاع الخاص يقتصر على تمويل وتطوير مرافق عامـة موجودة من قبل، وإن كان يلتزم في الحالتين بصيانة هذه المشروعات، أو تلك المرافق بما يقدمه من تسهيلات- من أن تصبح صالحة للاستخدام ولتقديم الخدمــة بانتظام واضطراد طوال فترة التعاقد.

كما أن أسلوب المشاركة بين القطاعين العـــام والخــاص يتيح للمستثمر فـــي القطاع الخاص أن يتحصل على دخله من ثـــلاثة مصادر:

- المصدر الأول: الدولة فقط، وذلك في حــال شرائهــا للخدمـــة.
- المصدر الثاني: جمهور المنتفعين فقط، في حال تقديم الخدمة مباشرة لهـــم.
- المصدر الثالث: من كلا الطرفين الدولة وجمهور المنتفعين وذلك في الحـــالات التي يكون فيها سعر البيع المتفق عليه لا يكفي لتغطية تكاليف المشروع، وبالــتالـــي تقوم الدولة بسداد دفعات للمستثمر في القطاع الخاص بما يضمن تغطية التكاليف.

عقود التخصيص:

- ا. الخدمة: القطاع الخاص يقدم خدمة بمقابل مالي من الحكومة. مدة العقد: سنة و٣ سنوات.
- ٦. الإدارة: القطاع الخاص يدير المنشأة بمقابل مادي من الحكومة. مدة العقد:
 ٥ و السنوات.
- ٣. التأجيـر: تأجيـر الأصـول للقطـاع الخـاص مقابـل مبلـغ مالـي. ملكيـة الأصـول
 تبقـــى تابعــة للقطـاع العـام. القطـاع الخـاص يتحمــل مخاطــر التشــغيل.
- الامتياز: القطاع الخاص يقوم بأعمال التشغيل والصيانة والتطوير. القطاع الخاص يتحمل مخاطر التشغيل. ملكية الأصول تبقى بيد القطاع العام. مدة العقد تتراوح بين . ا و . 7 سنة.
- ه. الشراكة بين القطاعين العام والخاص: للقطاع الخاص الحق في بناء وتشغيل المشروع مدة العقد تتراوح بين ٢٥ و ٣٠ سنة.

 $\left(\mathbf{E}\right)$

الأساليب الممكنة لعقد الشراكة:

وَمَنَ الْجَدِيْـرُ بِالذَكَـرُ إِنَ الْمَـادَةُ الْخَامَسَـةَ مَنْ نَظَامُ التَحْصَيْصُ أَحَــالَتْ تَحَدَيْـدُ أَسَــــالَيْبُ الْيُبُ السَّــراكـة بيـــــن القطاعين العــام والخــاص من اللائحــة التنفيذيــة للنظام، وبالرجــوع السروع اللائحة وما تضمنته المــــادة الخامســـة والعشــــرون منهــا، نجـد الأساليب الممكنــة لعقــد الشراكــة بحســب الآتى:

- تشغیل - نقل. (BOT)	تشیید	.9.1
- تمّلك - تشغيل (BOO)	تشیید	.9,5
- تمّلك - تشغيل - نقل (BOOT)	تشیید	۹،۳
- نقل - تشغیل (BTO)	تشیید	.9،8
م - تشیید - صیانة (DBM)	تصمیم	.9.0
م - تشیید - تشغیل (DBO)	تصمیم	.9.7
م - تشیید - تمویل - صیانة (DBFM)	تصمیم	.9.V
م - تشیید - تمویل - تشغیل - صیانة(DBFOM)	تصمیم	.9./
م - تشیید - إدارة - تمویل (DBFO)	تصمیم	.9.9
م - تشیید - إدارة - تمویل (DCMF)	تصمیم	.9.1+
يل - الصيانة - الإدارة(OMM)	التشغ	.9.11
أهيل - تمّلك - تشغيل (ROO)	إعادة ت	.9.11
لوب آخر من أساليب التعاقـد التـي ينطبق عليهـا مفهـــوم لة بين القطاعين العام والخاص توافق عليه الجهة المختصة مقة على وثيقة المشروع.	الشراك	.9.18

عقد تعاون تجاری {BOT} تشیید – تشغیل – نقل.

لفريـق الأول: السـادة المتخذيـن موطنـاً مختـاراً
ضرورات هذا العقد المكتب الكائن في دبي – حي – شارع
- بناء – طابـق
لفريـق الثانـي: شـركة المديـر العـام السـيد
المقيم في مركز الشركة الكائن في ابوظبي – حي
- شـارع – بنـاء – طابـق
لمقدمة:
بملك الفريـق الأول العقارات ذوات الأرقـام { } مـن منطقـة
لعقاريـة تابعـة والبالغـة مسـاحتها مـع وجائـب الشـارع {} متـراً مربعـاً
، وهـو راغـب فـي إنشـاء واسـتثمار مشـروع ينفـذ وفـق احـدث التقنيـات
استخدام على ان يحمل المشروع شعاًرا تجاريـاً لـه [] وقـد
وضع تصور مبدئي لما قد يشتمل عليه ذلك المشروع كما أعد دراسة جدوي
قتصادية للمشروع ، ونظرا لعدم توفر السيولة المالية لديه والتقنيات الفنية
لعالية والحديثة التي يتطلبها تنفيذ ذلك المشروع فقد رغب في التعاون مع
لفريـق الثانـي بوصفـه مـن ذوي الخبـرة فـي تنفيـذ مثـل تلـك المشـاريع.
ولديه صلات واتصالات دولية تمكنه من إيجاد شركة عالمية تتولى عملية
لإنشاء والتشغيل والتمويل وفقاً لأحدث الاساليب الفنية واستعمال افضل
لمواد والتجهيزات واتباع احث وسائل الفن في انشاء وتشغيل واستثمار مثل
ذلك المشروع ، وذلك تحت إشراف ومسؤولية الفريق الثاني عن أعمال أية جهة
و شركة عالمية قد يتعاقد معها بهذا الصدد.

المادة الثانية - موضوع العقد:

بموجب هذا العقد فقد اتفق الفريقان على التعاون فيما بينهما من أجل تنفيذ واستثمار وتشغيل المشروع العائد للفريـق الأول والمسـمى [.....] ضمـن العقارات العائدة لذلك الفريق والمشار إليها في المقدمة أعلاه.

وعلى أن يكون ذلك التعاون بطريقة [BOT] أي أن يقوم الفريق الثاني ومن ماله الخاص بإنشاء وتنفيذ جميع الأعمال المدنية والهندسية وتزويد المشروع بكافة المتطلبات اللازمة كي يصبح جاهزا للاستثمار وفقا لما اعد له.

ومن ثم يقوم بتشغيله واستثماره لمدة /. ٤/ سنة ميلادية وبانتهاء تلك المدة يعيده ويسلمه بجميع موجوداته ومشتملاته إلى الفريق الأول باستثناء ما يتفق الفريقان عليه من أقسام من المشروع معدة للبيع للغير، ودون أن يكون للفريق الثاني الحق بمطالبة الفريق الأول بأي تعويض أو مبالغ من أي نوع كان، كما يكون الفريق الثاني مسؤولاً عن جميع نفقات التشغيل والاستثمار وما يترتب عليها للغير من حقوق سواء أكانت الجهات العامة أم الخاصة.

المادة الثالثة – مدة العقد:

حدد الفريقان مدة هذا العقد ب/. ٤/ أربعين سنة ميلادية تبدأ اعتباراً من تاريخ الانتهاء من إنشاء وتنفيذ المشروع موضوعه وصيرورة ذلك المشروع بجميع مشتملاته جاهزاً للتشغيل والاستثمار وفقا لما اعدله ، وينتهي هذا العقد حتما وحكما بانتهاء المدة المذكورة. ويجوز للفريقان تجديد هذا العقد بذات الشروط أو بغيرها ولمدد أخرى يتم الاتفاق عليها عند التجديد على أن يتم ذلك بعقد جديد يجري إبرامه والتوقيع عليه وفق الأصول.

المادة الرابعة - التزامات الفريق الأول:

يلتزم الفريق الأول تجاه الفريق الثاني بما يلي:

- ا. بلن يسلم الفريق الثاني العقارات العائدة له جاهزة لتنفيذ المشروع عليها، وان يسلمه دراسة الجدوى الاقتصادية وغيرها من الأوراق والمعاملات الرسمية التى قد تكون لديه وتتعلق بتنفيذ المشروع.
- ٦. بإن ينظم توكيلًا خاصاً لدى الكاتب العدل يفوض فيه الفريق الثاني بمراجعة جميع الدوائر الرسمية على اختلاف أنواعها واختصاصاتها من اجل الحصول على التراخيص والموافقات الإدارية وجميع الأوراق الأخرى اللازمة لتنفيذ المشروع.
- ٣. بان ينظم توكيلًا خاصاً يفوض فيه الفريق الثاني بالتعاقد مع أي شركة عالمية ذات خبرة وملاءة مالية عالية تؤهلها لتمويل وتنفيذ المشروع من الناحيتين المالية والفنية، وعلى أن يبقى الفريق الثاني مسؤولًا عن صحة وسلامة تنفيذ العقود التى قد يبرمها بهذا الصدد.
- ٤. بان ينظم توكيلًا خاصاً يفوض الفريق الثاني التصرف بأقسام المشروع المعدة للبيع للغير، وعلى أن يتقيد الفريق الثاني بما يتفق الفريقان عليه من تحديد الأقسام المشمولة بهذا المجال وبأسعار البيع التي يتفق عليها الفريقان بشكل مسبق.
- ه. بأن لا يتدخل سواء مباشرة أم بشكل غير مباشر، في أعمال تنفيذ أو تشغيل
 أو استثمار المشروع، وإنما يبقى له الحق في إبداء الملاحظات والتحفظات
 التي قد يراها تحفظ حقوقه، والحق في ممارسة حقوقه الأخرى المنصوص
 عليها في هذا العقد.
- ٦. بإن يختار أحد أفراده أو شخصاً آخر من الغير ليكون ممثلا عنه في علاقته
 مع الفريق الثانى بحيث تنحصر علاقة الفريق الثانى بذلك الشخص المختار.

المادة الخامسة - التزامات الفريق الثاني وفق نموذج اتفاقية تعاون مشترك بين شركتين:

1. بأن يحصـل عـــلى جميـع التـراخيص والمــوافقـات الإداريــة اللازمــة لتنفيـــذ المـشـــروع والمــوافقـات الإداريــة اللازمــة للفـورى.

2. بأن يقوم، وعلى نفقت ها الخاصة، بإنجاز كامل المشروع بجميع اقسامه وبتزويده بجميع التجهيزات اللازمة لاستثماره مع جميع مصا يتطلبه هذا الامر مصابي اعداد الدراسات والتصاميم والمخططات بكافة أنواعها، كما اجاز الفريق الثول للفريق الثاني بطأن يتعاقد في معرض تمويل وتنفيذ المشروع مع شرك قالمية عالمية ذات شهرة وخبرة واختصاص وملاءة مالية عالية، وان يراعي في تعاقده الأصول والأعراف وقواعد التجارة الدولي قالنافذة بهذا الصدد، وان لا يتجاوز في تعاقده معها ما هو مقرر له من حقوق والتزامات في هذا العقد. كما أن يضمن عقوده بهذا الصدد وفي أي أمريتعلق بتنفيذ وتشغيل واستثمار المشروع وجوب التقيد بالقوانين والأنظمة النافذة في الإمارات العربية المتحدة.

3. بـأن يتضمــن العقــد الـذي قـــد يبرمــه مـع الشـركــــــــــة العالـمية لتمــويل وتنفيـــذ المشـــروع ذات المشــروع أن تكـــون المـــواد والتجهيــزات المستعملــة فــي تنفيذ المشــــــروع ذات مواصفـــات فنيـة عاليـــة وأن تكـــون من أحـــدث ما تـــوصل إليـه العلم بتــاريخ التنفيــــــــذ. 4. بـأن يمـــــــارس بشكــل مباشــــر أو بالتعــــــــاقد مع مكتب هندسـي محـلي أو عالمـــي متخصـص عملية الإشـراف على تنفيذ المشـــروع.

5. بـأن يسدد مـن مالــه الخــاص جميــــع الالتزامـــات المــالية التـــي قـد تترتب على تنفيــــــذ وتشغيل واستثمـــار المشـــروع وان يسلـم فـــي نهـاية كل سنـة من سنـــوات استثمــار المشـــروع للفريق الأول ما يثبت بــراءة ذمــــة المشـــروع تجـــاه أيـــــة جهـــــة كانت رسمية أم عادية شاملاً ضريبة الدخل واشتراكات التأمينات الاجتماعية وغيرها.

7. بــأن يتقيد باتفـــــاق الفريقيـن المتعلــق بتحديـــد الأقســـام مــــن المشــــروع المعــــــدة للبيع إلى الغيـر وبأسعــار البيع التي يتفق عليها بهذا الصدد.

8. بأن يقوم ومــن مالــــه الخــاص بالتـــأمين على المشـــروع لدى شركـــــة تأميـــــن عالميـــــة تأميناً شاملاً جميع موجوداته وأقسامه المختلفة إلا ما قد يباع منها إلى الغير.

9. بــأن يلبــــي طلب الفريـــــق الأول إذا اختـــــار تثبيت هــــــذا العقــد لـــــدى أي مـــرجع رســـــمي في الأمارات العربية المتحدة أو خارجها.

المادة السادسة - حقوق الفريقين:

نظــرا لكــون المشـــروع موضـوع هــذا العقـد ينقسـم إلى قسميـــن الأول أجـزاء منــه عبـــارة عن معـــدة للبيع للغيـــر، والثـــاني منهمــا باقـــي الفعاليـــات ذات الطابــع التجارى المعدة للاستثمار، لذلك فقد اتفق الفريقان على:

١- بالنسبة للأجزاء المعدة للبيع للغير:

يتولى الفريق الثاني عمليات البيع للغير وفقا للأسعار التي يتفق عليها الفريقان بمجرد انجاز الأقسام المعدة للبيع للغير، و وفقا لما قد يطرأ على اتفاقهما من تعديلات خطية لملاقاة تطور الأسعار الرائجة في الاسواق المحلية، ومن ثم يوزع ناتج البيع ما بين الفريقين بنسبة {٠٠ %} بالمائة للفريق الأول ونسبة {٠٠ %} بالمائة للفريق الثانى.

٢ - بالنسبة لباقى أقسام المشروع:

يتقاضى الفريق الأُول عنها مبلغاً سنُوياً مقطوعاً مقداره {........} درهم إماراتي يدفع إليه في نهاية كل سنة من سنوات الاستثمار وعلى ضوء الميزانيات السنوية التي تعد لدى قسم المـحاسبة التابع للمشروع.

المادة السابعة - ملكية المشروع:

تبقى ملكية المشروع بجميع موجوداته والحقوق المادية والمعنوية المترتبة له كاملة للفريق الأول ولا يدعي الفريــق الثــاني أيــاً مــن تلك الحقـــوق وبحيــث تنحصر حقوقــه بما يرتبه له هذا العقد فقط.

المادة الثامنة - الحفاظ على السرية:

يلتـزم كل مـن الفريقيـن بالمـحـافظة على سريــة المعلـومـات التـي قــد تصـل إليـه سواء في معــرض تنفيذ أم استثمــار المشــروع ولا يجــوز لأي منهمــا اطلاع الغيـر عليها إلا فــي معرض ولضــرورات ومقتضيــات تنفيذ أعمـــال المشـــروع أو في حال اتفاق خطى مسبق بينهما يقضى باطلاع الغير ...

المادة العاشرة - حل الخلافات:

جميع الخلافات التي قد تنشأ ما بين الفريقين، أو بين أحدهم والخلف العام للآخر، حول هذا العقد أو في معرض تنفيذه أو تفسيره، تحل بواسطة التدكيم المطلق، ومن قبل ثلاثة محكمين يختارهم الشركاء بالإجماع وإلا عينتهم المحكمة المختصة، ويكون المحكمون، أياً كانت طريقة تعيينهم ، معفون من التقيد بالأصول وبالمواعيد المتبعة أمام المحاكم ، ولهم صلاحية مطلقة تشمل الفصل بكافة النزاعات التي استوجبت التحكيم أو التي يطرحها أمامهم الفريقان خلال جلسات التحكيم.

وبحيث تتناول تلك الصلاحيات تفسير العقد وتنفيذه وفسخه وحل الشركة والإشراف على التصفية أو تقريرها وفقاً لما يرونه مناسباً وإجراء المزايدة والإشراف عليها وإجراء المحاسبة وتحليف اليمين الحاسمة والمتممة وسماع الشهود وبحيث لا يخرج عن اختصاصهم سوى الأمور التي لا يجوز التحكيم فيها لا تصالها بالنظام العام.

ويجوز للمحكمين الاستعانة بالخبراء دون التقيد بالجدول المعتمد من قبل وزارة العدل، ويلتزم المحكمون بإعلان قبول المهمة أو الاعتذار عنها خلال خمسة أيام من تاريخ إبلاغهم، كما يلتزم المحكمون بإصدار حكمهم في أي نزاع قد يعرض عليهم، خلال مدة ثلاثة أشهر اعتباراً من تاريخ قبولهم مهمة التحكيم.

تحدد أتعاب المحكمين النهائية من حيث المقدار وكيفية أداءها وتوزيعها ما بين أطراف التحكيم، في حكم المحكمين، كما تعتبر هذه المادة، مع تسمية المحكمين رضاء أو قضاء، بمثابة صك التحكيم الاختياري ويستند إليها في إجراء التحكيم دون حاجة لكتابة صك تحكيم آخر.

المادة الحادية عشرة – الموطن المختار:

يعتبر العنوان المبين بجانب اسم كل من الفريقين موطناً صالحاً للتبليغ والتبلغ في عن هذا العقد .

ولا يجوز لأي من الفريقين أن يبدل عنوانه المختار المبين في هذا العقد، إلا بعد أن يعلم الفريق الآخر بوقوع هذا التبديل ، وإلا فإن المراسلات الموجهة إلى العنوان المختار في هذا العقد تعتبر موجهة إلى الموطن القانوني وملزمة لمن وجهت إليه.

المادة الثانية عشرة – التشريع المطبق على العقد:

تبقى علاقة الفريقين خاضعة لأحكام هذا العقد، كما تخضع في كل أمر لم يرد عليه نص فيه لأحكام عقد المقاولة المقررة في القانون المدنى.

المادة الثالثة عشرة – نسخ العقد:

حرر هذا العقد على نسختين أصليتين احتفظ كل فريـق بواحـدة منهما بعـد أن جـرى التوقيـع عليهما مـن قبلهما.

اتفاقیة تعاون مشترك بین شرکتی fnrco و JGC:

أعلنـت الشـركة الوطنيـة الأولـي (FNRCO) وشـركة JGC عـن توقيعهمـا لاتفاقيـة تعاون مشترك لتعزيز الخدمات المقدمة في مجال الهندسة والخدمات اللوجستية والخدمات. يهدف التعاون الجديد إلى المساهمة بشكل كبير في التنمية الاقتصاديـة فـي الشـرق الأوسـط ودفـع عجلـة النمـو السـريع فـي مجـال خدمـات استشارات الأعمال وإدارة البرامج وخدمات الفحص والصيانة وخدمات المشاريع والهندسة والبناء والإدارة البيئية. وتعد الشركة الوطنية الأولى «FNRCO»، شركة خدمات متكاملـة رائـدة تقـدم مجموعـة واسـعه مـن الخدمـات المصممـة خصيصـاً لعملائها مما يعود بالمنفعة على الشركات والافراد والمجتمع ككل وذلك بداية من الخدمات اللوجستية والانشاءات والهندسة إلى خدمات المشاريع والطاقة، والحلول الصناعية وخدمات الفحص والصيانة. تأسست شركة JGC في يوكوهاما في عام ١٩٢٨، وقد قامت، كشركة هندسية شاملة، بتنفيذ العديد من مشاريع بناء محطـات النفـط والغـاز الطبيعـي فـي أكثـر مـن ٧٠ دولـة علـى مـر السـنين. نمت الشركة لتصبح مؤسسة عالمية رائدة نشطة في اليابان وكذلك في الخارج، وتمتلك تقنيات هندسية متطورة وقابلية فائقة للإدارة. ويسمم هذا التعاون لكلا الشريكين بمشاركة خبرات بعضهما البعض في التعاون الدولي. حيث تمتلك FNRCO خبرة كبيرة في تقديم خدمات تطوير الأعمال والمشاريع في المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى ذلك، توفر خدمات JGC نظامًا شاملاً ومتسقًا تم تقييمه بشكل كبير من قبل العملاء في جميع أنحاء العالم. بالإضافة إلى ذلك، تدعم JGC أعمال عملائها وتوفر خدمات هندسية شاملة لا تشمل فقط تنفيذ المشروع، بـل أيضًا تخطيط الأعمال الجديدة ومقترحات التطوير والتشغيل والصيانة وحلول الأنظمة.

سكني يوقع 13 اتفاقية لتنفيذ 6 آلاف وحدة سكنية في 7 مناطق:

وقعّ برنامج «سكني» بحضور معالى وزير الإسكان الأستاذ ماجد بـن عبداللـه الحقيـل عـدداً مـن الاتفاقيـات مـع شـركات التطويـر العقـاري، وذلـك لتنفيـذ وبنـاء ٦, .٨٩ وحـدة سـكنية متنوعـة ما بيـن فيـلا وتـاون هاوس وشـقة، وذلـك على هامش مؤتمر «سـكني» الـذي عقـد أمس السـبت. وأعلـن خلالـه عـن اختتام المرحلـة الثانيـة للعـام الجـارى ٢.١٨ بتوفيـر .٣٠ ألـف خيـار سـكنى وتمويلـى.

وتستهدف الاتفاقيات الموقعة ٧ مناطق لإنشاء مشاريع سكنية متكاملة من حيث البنية التحتية والمرافق الخدمية، حيث شملت التوقيع مع شركة «دار وإعمار للاستثمار والتطوير العقاري» وذلك لتنفيذ ١١٦ وحدة سكنية من نوع فيلا في مشروع سرايا الغروب بمدينة الخبر، و شركة «أسيكو السعودية المحدودة» لبناء مشروعي «الأصداف» في مدينة الخبر، ومشروع «تكاتف» في مكة المكرمة، إذ يوفر الأول ١١٥ وحدة سكنية من نوع فيلا، فيما يوفر الآخر ٢٥٠ وحدة سكنية

مـن نـوع تـاون هـاوس، و شـركة «درة المدائـن للتطويـر» وذلـك لتنفيـذ مشـروع «الفـلاح» فـي تبـوك الـذي يضـم ٤.٥ وحـدة سـكنية مـن نـوع فيـلا وتـاون هـاوس، و شـركة «سـمو الاسـتثمارية» لتطويـر مخطـط اشـبيلية فـي محافظـة عنيـزة الـذي يوفـر ٥٢ وحـدة سـكنية مـن نـوع فيـلا، بالإضافـة إلـى اتفاقيـة مـع شـركة «عنـان العقـار» لتنفيـذ ١٥٤ وحـدة مـن نـوع فيـلا فـي مشـروع «ضاحيـة طرفـة» فـي بريـدة. كما وقـعّ برنامـج «سـكني» مـع شـركة «لـدن للاسـتثمار» لتطويـر مشـروع «مجمع التخصصـي السـكني» فـي الريـاض الـذي يضـم ١٥٦ وحـدة سـكنيـة مـا بيـن فيـلا وشـقة سـكنيـة، و شـركة «طـراز العربيـة» لتنفيـذ ٢٣٩ وحـدة سـكنيـة مـن نـوع شـقق وفـلـل تـاون هـاوس فـي مشـروع «إسـكان الأحسـاء»، وشـركة «حمـد وأحمـد المزينـي» لتطويـر ٩٩٠ شـقة سـكنيـة فـي مشـروع إسـكان شـمال المطـار فـي محافظـة جـدة، بالإضافـة إلـى الاتفـاق مـع شـركة «الحاكميـة» لتنفيـذ ٤٤٠ وحـدة سـكنيـة مـن نـوع فيـلا فـي مدينـة الدمـام.

وشملت الاتفاقيات التوقيع مع شركة «مباني الصفوة» لتنفيذ ثلاثة مشاريع اثنان منها في محافظة خميس مشيط بمنطقة عسير وهي مشروع «خميس قاردن» الذي يوفر ١٣١٦ شقة سكنية، ومشروع «خميس قاردن ٢» الذي يوفر ٦٣٠ شقة، كذلك مشروع «ريحانة الصفوة» بمدينة نجران والذي يوفر ٣٢٧ وحدة سكنية من نوع فلل وتاون هاوس وشقق.

وكان برنامج «سكني» اعلن امس السبت تحقيق مستهدف العام الثاني ١٨.٦، وذلك بعد وصول أعداد الخيارات السكنية والتمويلية التي تم تخصيصها في جميع مناطق المملكة إلى أكثر من . . ٣ ألف خيار، شملت الوحدات السكنية الجاهزة ضمن مشاريع الـوزارة وكذلـك الوحدات تحت الإنشاء بالشراكة مع المطوّرين العقاريين المؤهلين، والأراضي المجانية، والقروض العقارية المدعومة بالشراكة مع البنوك والمؤسسات التمويلية للاستفادة من خيارات شراء الوحدات الجاهزة من السـوق، والبناء الذاتي لمن يمتلكون الأراضي، أو تمويل القرض العقاري القائم, ليصل إجمالي الخيارات التي ضخّها برنامج «سكني» خلال عامين فقط أكثر من ٨٥٣ ألف خيار، بما يتماشى مع سياسة العرض لـوزارة الإسكان في توفير الخيارات السكنية المتنوعة بالجـودة والسعر المناسب، وأهـداف «برنامج الإسكان» أحد برامج رؤية المملكة . ٢٠٣ في رفع نسبة التملك السكني إلى 1.٢ بحلول عام . ٢٠٣ وإلى . ٧٪ بحلول عام . ٢٠٣ .

(11)

الخاتمة - خلاصــة:

اتفاقيـة الشـراكة التجاريـة هــي وثيقـة قانونيـة بيـن اثنيـن أو أكثـر مـن الشـركاء التجارييـن والتــي تحـدد الهيـكل التجـاري، ومســؤوليات كل شــريك، والمســاهمة فــي رأس المــال، وممتلـكات الشــراكة، ومصلحـة الملكيـة، واتفاقيـات صنـع القـرار وعمليـة بيـع أو مغـادرة شــريك تجـاري الشــركة ، وكيـف يقـوم الشــريك أو الشــركاء المتبقــون بتقســيم الأربــام والخســائر.

وقد تختلف درجة تعقيد أو صعوبة تنفيذ عقد الشراكة وقد يتغير ايضاً شكله وتفاصيله وبالتالي ستتغير أنواع الحقوق والالتزامات المتعلقة به، ولكن ذلك لا يغير من طبيعة الشراكة كمعاملة أو من مفهومه على انها اتفاق قانوني. ويعود سبب هذا الاختلاف الـذي أشرنا اليـه إلـى اختلاف مجال العمـل أو المشـروع الـذي ينـوي الشـركاء التعاقد عليه وتنفيذه فـي نهاية المطاف، ولكن عليك ان تعلم بأن للشـراكة انواع متعددة واحكام مختلفة حددها فقه المعاملات فـى الشـريعة الاسـلامية والقانـون فـى كثيـر مـن الاحيـان.



راكان الخيابي و شركاؤه للمحاماة و الاستشارات القانونية

Al Thiysbi & Partners Co. For Law & Legal Consultations

